





FINGERPLANEN

En langsigtet retning for det specialiserede socialområde i Randers Kommune

Alle skal uanset behov have mulighed for at forfølge egne mål, håb og drømme og derigennem bidrage til fællesskabet og deltage på arbejdsmarkedet. Det er en af grundideerne i vores velfærdssamfund. Derfor investerer vi massivt i at hjælpe og støtte børn og voksne med særlige behov. Hvad enten det skyldes fysiske, psykiske eller kognitive funktionsnedsættelser, misbrugsproblemer mv.

Så meget desto mere alvorligt er det, at vi i disse år i Randers Kommune på samme måde som i landets øvrige kommuner ser en udvikling på det specialiserede socialområde, der truer den faglige og økonomiske bæredygtighed på både kort og langt sigt. Flere efterspørger hjælp, og hjælpen til den enkelte bliver dyrere, uden at kommunerne tilføres flere penge.

Selvom der er stigende landspolitisk erkendelse af udfordringerne – fx i den seneste aftale om kommunernes økonomi – er der ingen tegn på, at der kommer flere penge til området. Derfor er scenariet uden markante forandringer enten, at de brede velfærdstilbud som skoler, daginstitutioner, og ældreområdet bliver alvorligt udfordret, fordi økonomien bruges på specialområderne. Eller at kvaliteten af tilbuddene på det specialiserede socialområde må reduceres kraftigt. Vi ønsker ingen af delene, og derfor skal vi gøre noget andet – mens vi venter på store reformer eller ændrede rammer.

Vi tror ikke på en strategi, hvor vi skal gå fra besparelse til besparelse. I stedet tror vi på, at vi kan afbøde det økonomiske pres ved sammen at arbejde efter ambitionen om, at alle uanset behov rent faktisk får mulighed for at deltage og bidrage og finde nye løsninger til dette. Det handler om at skabe en klar fagligt funderet og økonomisk afklaret retning.

I Randers Kommune kan vi se, at den helt store udfordring er de særligt dyre enkeltsager, hvor få borgere med særligt komplekse behov får ofte meget dyre tilbud. Vi har i de senere år gjort en række tiltag for at afbøde det pres og skabe en øget bæredygtighed – fagligt såvel som økonomisk – for at sikre, at alle kan få den hjælp, de har behov for. Fundamentet for disse tiltag er de bærende principper, som blev formuleret i aftalen om budget 2023:

- **At flere opgaver skal løses i Randers Kommune, når faglighed og økonomi kan matche det eksterne alternativ.**
- **At understøtte borgernes mestring af eget liv og dermed mindske behovet for kommunal hjælp og støtte.**
- **At investere i at udbygge kommunens tilbudsvifte med tiltag, der har et fagligt og økonomisk potentiale.**

Med Fingerplanen sætter vi yderligere kraft bag disse principper. Fingerplanen skal sikre overblik, retning og fokusering i mange tiltag. Noget kender vi allerede, andet skal vi udvikle.

Inspirationen kommer fra den plan, der har styret udviklingen og udbygningen af infrastrukturen i København de sidste mange år. Tanken er, at udviklingen skal ske strategisk og fokuseres omkring et antal "fingre" eller spor.

Vores fingerplan har samme formål: Vi ønsker at sætte en langsigtet retning for det specialiserede socialområde, hvor vi prioriterer og koncentrerer indsatsene i udvalgte spor. Fingerplanen skal vise rækkefølgen og sammenhængen i de indsatser og investeringer, der over årene skal bidrage til en markant afbødning af presset på det specialiserede socialområde. Fingerplanen er på den måde både et strategisk kompas og en ramme for den faglige og organisatoriske udvikling i Randers Kommune.

Fingerplanen er ikke en plan for det samlede socialområde i Randers Kommune. Den vil heller ikke rumme alle ideer. Fingerplanen består af og vil løbende blive udbygget med tiltag, der i særlig grad kan have en økonomisk effekt. Fordi vi skal have afbødet det økonomiske pres.

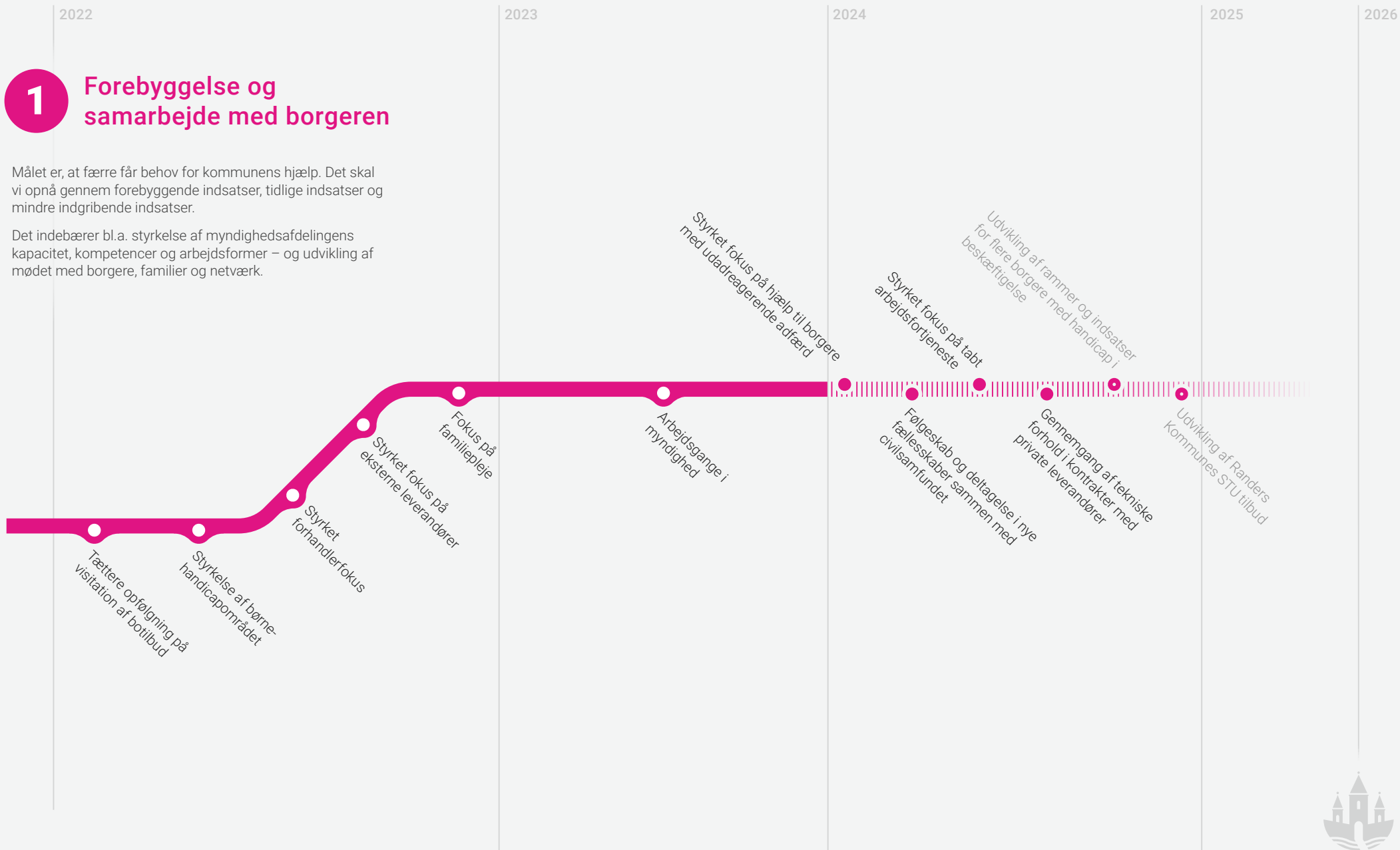
Vi har en plan. Den er robust og fleksibel, men den er ikke færdig. Vi kommer til at videreudvikle den blandt andet med inspiration fra organisationer og andre kommuner. Fingerplanen er derfor en stående invitation til alle gode kræfter i og uden for Randers Kommune til at være med til at finde løsninger – både de, der tilpasser, og de, der transformerer – så vi sammen kan bidrage til at fremtidssikre velfærden.



1 Forebyggelse og samarbejde med borgeren

Målet er, at færre får behov for kommunens hjælp. Det skal vi opnå gennem forebyggende indsatser, tidlige indsatser og mindre indgribende indsatser.

Det indebærer bl.a. styrkelse af myndighedsafdelingens kapacitet, kompetencer og arbejdsformer – og udvikling af mødet med borgere, familier og netværk.



2022

2023

2024

2025

2026

2

Et godt liv i egen bolig

Målet er, at flere kan bo i deres egen bolig. Det skal vi opnå gennem støtte til borgernes mestring af et selvstændigt liv i egen bolig med mindre behov for kommunal hjælp.

Det indebærer bl.a. udvikling og udvidelse af mestringsvejledningen, flere matrikelløse tilbud og fleksible alternativer til botilbud.

Flere muretsløse tilbud

ACT Team på udsatteområdet

Udbygning af mestringsvejledningen til døgnbermanning

Digital først – virtuel støtte som førstevalg

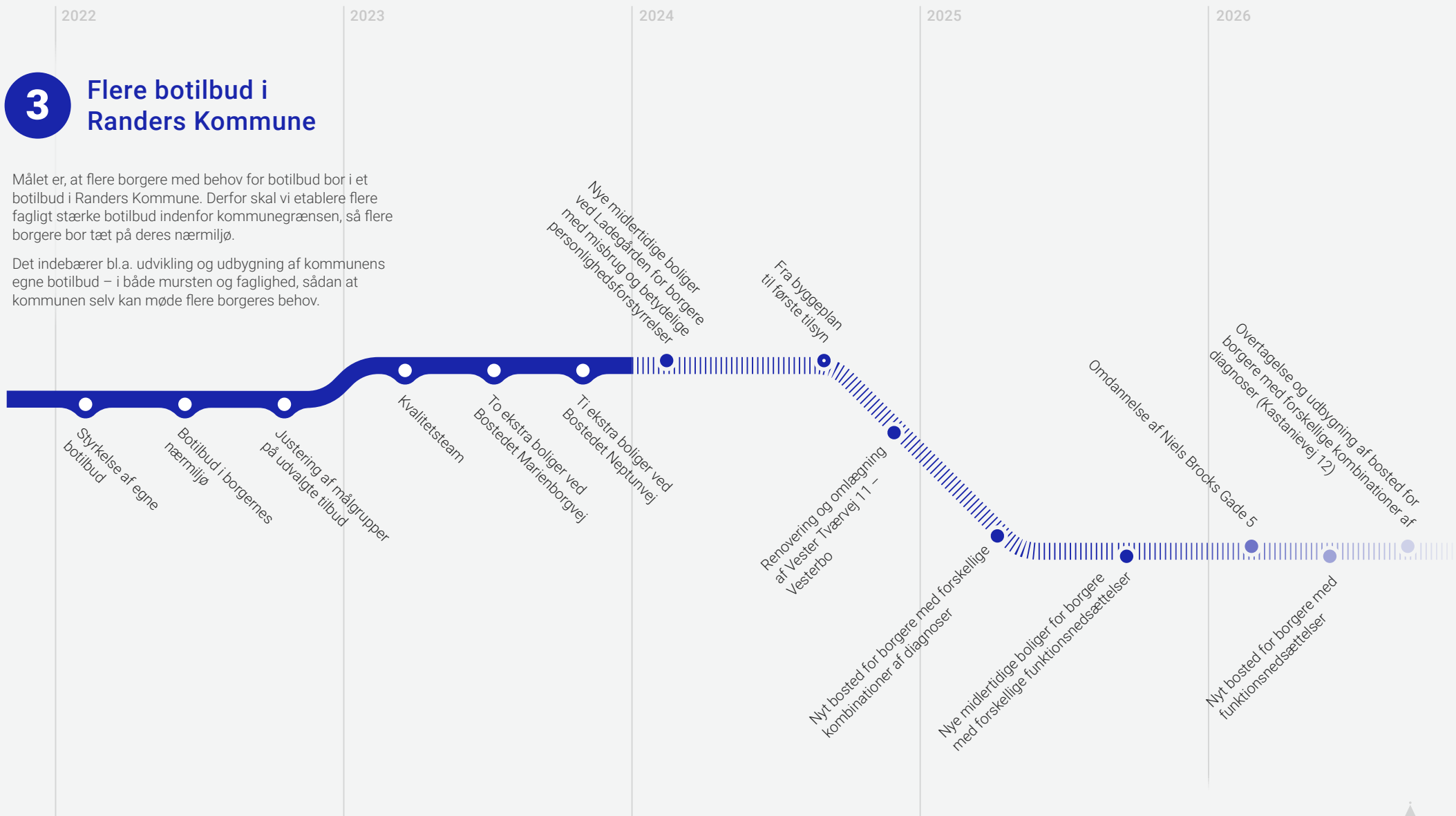


3

Flere botilbud i Randers Kommune

Målet er, at flere borgere med behov for botilbud bor i et botilbud i Randers Kommune. Derfor skal vi etablere flere fagligt stærke botilbud indenfor kommunegrænsen, så flere borgere bor tæt på deres nærmiljø.

Det indebærer bl.a. udvikling og udbygning af kommunens egne botilbud – i både mursten og faglighed, sådan at kommunen selv kan møde flere borgeres behov.



● Besluttet og finansiering på plads

● Videreudvikling af dette forudsætter finansiering



2022

2023

2024

2025

2026

4

Organisatorisk forandringskraft

Målet er en organisation med stærkere faglighed, større fleksibilitet og mere forandringskraft. Det er nødvendigt for at kunne lykkes med en større og mere kompleks opgaveportefølje – og for at være en attraktiv arbejdsplads.

Det indebærer bl.a. rekrutteringsindsatser og strategisk funderet kompetenceudvikling, organisationsudvikling og ledelsesudvikling.

Rekrutteringsstrategi

Styrkelse af myndighed på
børne- og voksenområdet

Team god arbejdsplads



5

Forbedring af rammer og vilkår

Målet er mere bæredygtige rammer for vores arbejde med børn og voksne med særlige behov. Vi arbejder for at opnå rimelige rammer og vilkår for at skabe kvalitet for alle borgere med behov for støtte.

Det indebærer bl.a. dialog med eksterne interessenter om lovgivning, tilsyn og takster.

